1 0 5 學 年 度 工 讀 實 務 實 習

成果發表展示會

產品流程與規畫

內 容 摘 要

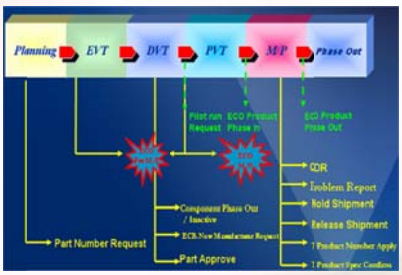
研華是以生產工業電腦為主的公司，其中 MCD(Medical Computing Division)部門是醫療產品事業處。我是跟著 PM(Project Manager)產品企劃工程師工作實習，產品企劃工程師是負責專案成敗的工程師，俗稱專案 CEO(Chief Executive Officer)的首席執行官。身為一個專案的管理者，必須要掌控專案的大局，所有跟專案有關的，PM 都需要了解，除了最難的技術之外，品質，成本，交期都需要插手，最重要的是對客戶端以及對內部人員的工作時間流程安排也是一大重要的課題，從中協調讓產品能夠如期交到客人手中以及開始量產販售。括三個重要工作分別為:

1.計畫(Planning)　2.排程(Scheduling)　3.管制(Controlling)

透過對整個專案做計劃、排程與控制的動作，讓整個專案在時間(time)上不會預期；成本(cost)不會超過預算；規格(specification)可以符合組織原本的要求。

實 習 成 果

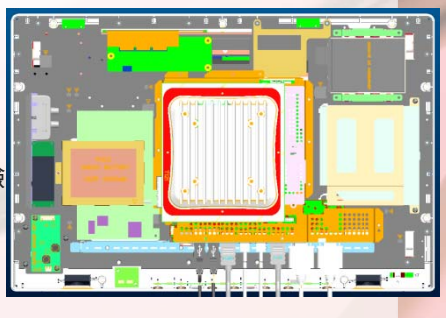
1.協助 PM 追蹤產品進度，保持進度在最前面，機器每個階段的驗證及討論，透過開會時每個單位的回報，我可以知道目前的狀況，並且回報給公司前線知道，讓產品能夠如期量產。



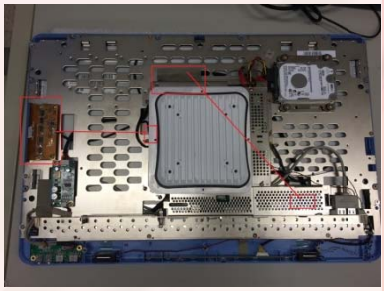
2.協助規劃製作部門新產品的 BOM 表，並上傳至產線，讓公司所有負責此案的同仁可以了解機器內部生產組裝的料件，才不會造成機器內部有多餘或缺少的零件。

3.發行工程變更，決定 Cut-in 點。能夠完成產品料件的變更，亦能讓公司的損失最小。

4.與機構.EE 工程師討論如何設計機器鐵件以及線材走線的部分，讓機器可以通過 EMI.ESD 驗證，加速驗證的流程。



5.協助機構工程師組裝機器，組裝機器不是螺絲鎖上就好，還需要做好清潔，避免太多灰塵進入機器，還要加裝一些配件來通過驗證，更要符合客戶的需求。



6.與應用工程師前往中國附醫查看醫院系統與我們產品的結合應用，並協助院方處理機器的 bug。

科　系　電機工程系	姓　名　王 維	輔導老師　林君玲
實習單位　研華科技股份有限公司	實習廠區　內湖總部 MCD (Medical Computing Division)	實習主管　黃滇樺 協理 / 左心如 副理

明志科技大學
MING CHI UNIVERSITY OF TECHNOLOGY